

## Kako upravljamo zaloge? Praktični primer

Vaše podjetje na leto proda 95.000 svojih proizvodov. Letni prihodki podjetja znašajo €1.900.000. Polizdelek, katerega podjetje predela v končni izdelek predstavlja 25 % prodajne cene izdelka. Prodaja je praktično enakomerno razdeljena skozi celo leto. Stroški držanja zalog polizdelkov v podjetju znašajo 20 % nabavne cene polizdelkov (financiranje, skladiščenje, zavarovanje,...). Polizdelke, potrebne za izdelavo izdelkov podjetje nabavlja v tujini. Velik strošek predstavlja prevoz, saj mora podjetje ob vsakem naročilu najeti zabožnik, skupna cena prevoza znaša €2.000.

- Kolikšna je optimalna višina naročila surovin za podjetje?
- Na koliko dni podjetje naroči surovine?
- Kolikšen je strošek držanja zalog polizdelkov na letni ravni?

Optimalna višina naročila zalog (surovin) je dobrih 19 tisoč.

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 \cdot F \cdot S}{P \cdot C}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 2.000 \cdot 95.000}{5 \cdot 0,2}} = \underline{\underline{19.494 \text{ kos}}}$$

$$P = \frac{1.900.000}{95.000} \cdot 0,25 = \underline{\underline{5 \text{ EUR}}}$$

Glede na določeno optimalno višino naročila zalog, mora podjetje surovine letno naročiti skoraj petkrat oz. v povprečju na 75 dni.

$$\begin{aligned} \text{število nabav v enem letu} &= \frac{\text{število nabav polizd. v enem letu}}{\text{nabavljena količina}} = \\ &= \frac{95.000}{19.494} = 4,87\text{-krat} \end{aligned}$$

$$\text{število dni med naročili} = \frac{365}{4,87} = \underline{\underline{74,9 \text{ dni}}}$$

Pri tem je strošek držanja zalog polizdelkov na letni ravni skoraj 20 tisoč €.

$$TIC = \left( \frac{Q}{2} \cdot P \cdot C \right) + \frac{S}{Q} \cdot F = \frac{19.494}{2} \cdot 5 \cdot 0,2 + \frac{95.000}{19.494} \cdot 2.000 = \underline{\underline{19.493,60 \text{ EUR}}}$$